

MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNIKACYJNE SP. Z O.O.

Raport o stanie Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o.

za rok 2022

Spis treści

1. Przedmiot działalności Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o.	2
2. Władze spółki.....	2
3. Pracownicy spółki	2
4. Charakterystyka taboru	3
5. Prognoza zużycia taboru	4
6. Możliwości pozyskania dofinansowania na tabor autobusowy w latach 2021-2023.....	6
7. Finanse Spółki.....	7
8. Inwestycje.....	9
9. Darmowa komunikacja dla uczniów i seniorów	10
WNIOSKI	11
Spis schematów:	12
Spis tabel:	12
Spis zdjęć:	12

1. Przedmiot działalności Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o.

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne w Kraśniku jest spółką z ograniczoną odpowiedzialnością, powstałą z przekształcenia przedsiębiorstwa komunikacyjnego o tej samej nazwie w spółkę prawa handlowego, na podstawie aktu przekształcenia stanowiącego umowę spółki. MPK działa w oparciu o przepisy ustawy kodeks spółek handlowych, ustawy o gospodarce komunalnej, ustawy o samorządzie gminnym oraz ustawy o publicznym transporcie zbiorowym. Świadczy usługi przewozowe już od 44 lat. Siedzibą Spółki jest Miasto Kraśnik. Kapitał zakładowy na dzień 31.12.2022 r. wynosi 1 111 500 zł i dzieli się na 2223 udziały o nominale 500 złotych każdy. Jedynym udziałowcem Spółki jest Miasto Kraśnik.

Przedmiotem działalności gospodarczej Spółki jest:

- wykonywanie usług przewozowych w zakresie komunikacji miejskiej,
- wykonywanie usług przewozowych – osobowych,
- prowadzenie działalności usługowej, obejmującej m.in.: wynajmowanie osobom prawnym i fizycznym powierzchni taboru autobusowego oraz urządzeń infrastruktury komunikacyjnej pod działalność reklamową oraz wynajem taboru autobusowego na imprezy okolicznościowe i krótkie wycieczki.

2. Władze spółki

Władzami Spółki są: **Zgromadzenie Wspólników, Rada Nadzorcza i Zarząd Spółki.**

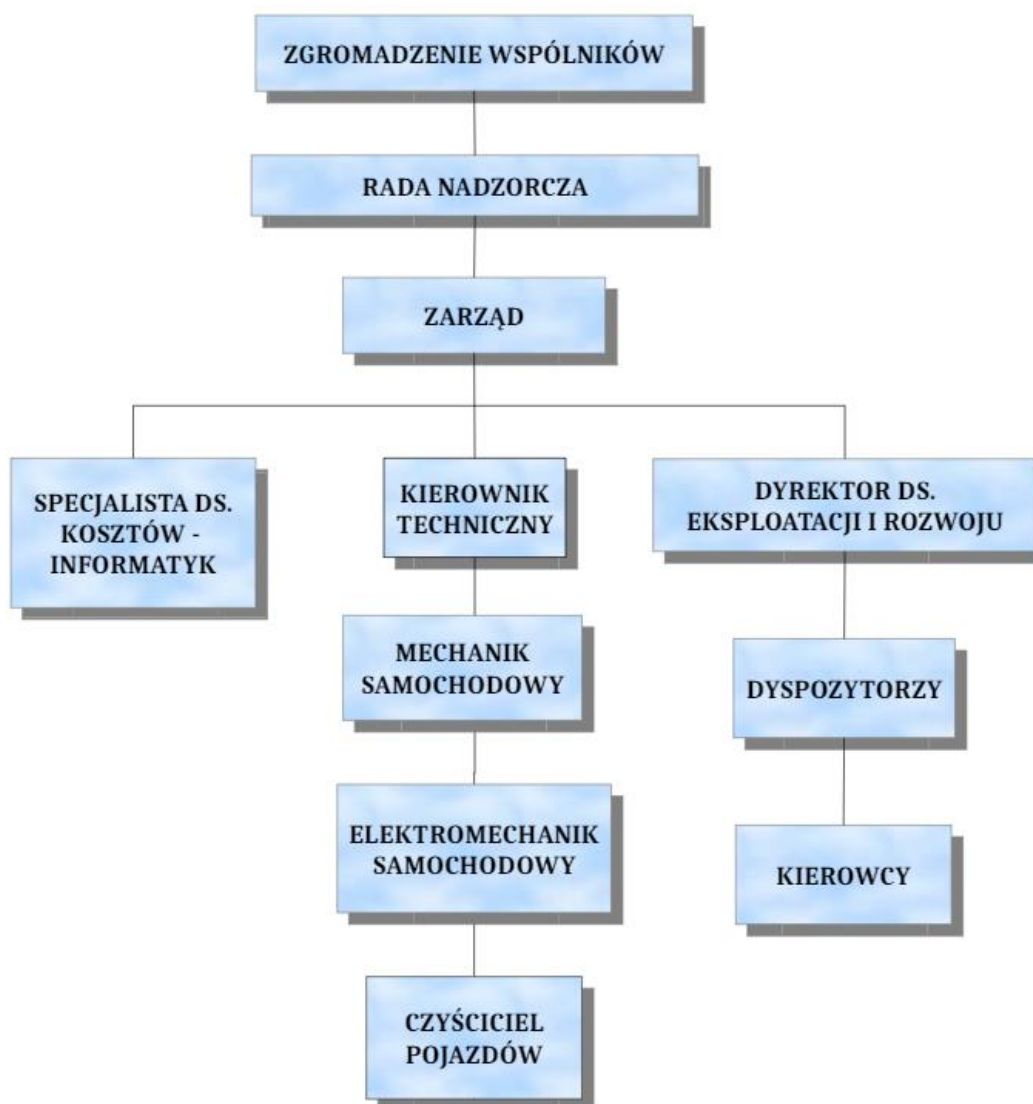
MPK Sp. z o. o. w Kraśniku jest jednoosobową Spółką Miasta Kraśnik, a funkcję Zgromadzenia Wspólników sprawuje jednoosobowo Burmistrz Miasta Kraśnik. Rada Nadzorcza jest organem Spółki, za pośrednictwem którego Zgromadzenie Wspólników prowadzi nadzór i kontrolę nad działalnością Spółki. Rada Nadzorcza składa się trzech członków powoływanych przez Zgromadzenie Wspólników. Pracownicy spółki wybierają spośród siebie dwóch członków Rady Nadzorczej.

3. Pracownicy spółki

W Spółce łącznie pracuje 35 osób w ramach 5 rodzajów stanowisk, tj.:

- kierownicze (2 osoby),
- administracyjno-księgowe (2 osoby),
- obsługi technicznej (5 osób),
- obsługi przewozów (3 osoby),
- kierowcy (23 osoby).

Schemat 1. Struktura organizacyjna MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.



Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

4. Charakterystyka taboru

Usługi przewozu pasażerów w komunikacji miejskiej były wykonywane od 1 stycznia 2018 r. w oparciu umowę wykonawczą nr UM/395/2017 o świadczenie usług przewozowych w ramach publicznego transportu zbiorowego - komunikacji miejskiej w Kraśniku, zawartą w dniu 28 grudnia 2017 r. (umowa dziesięcioletnia).

Na koniec 2022 roku Spółka posiadała **17 pojazdów**, którymi realizowano przewozy:

- **autobusy klasy maxi** - 6 szt. - MAN A21 I A37,
- **autobusy klasy midi** - 10 szt. - MB CITARO 0530K - 1 szt., Jelcz Vero - 1 szt., Autosan A8V - 2 szt., Autosan H7-20 - 4 szt., Iveco Rossero First City - 1 szt., oraz Neoplan N4411

Flota autobusów MPK w Kraśniku składa się z 17-stu autobusów renomowanych producentów, tj. Man, Mercedes, Autosan i Jelcz. 16 pojazdów jest przystosowanych do przewozu osób niepełnosprawnych, są to pojazdy niskopodłogowe lub niskowejściowe. Jeden z autobusów, obsługujący linię podmiejską – wyprodukowany w 2006 roku Jelcz Vero, nie jest przystosowany do przewozu osób niepełnosprawnych, wózków i rowerów. Pojazd ten nie posiada także nawet fragmentu niskiej podłogi, lecz używany jest w znacznej większości na liniach podmiejskich, bowiem na tego typu liniach dopuszczalne jest wykorzystanie takich pojazdów.

Obok bardzo dużych przebiegów autobusów, nie bez znaczenia jest także fakt, iż żaden z pojazdów miejskiego operatora nie cechuje się normą emisji spalin Euro 6. W swoim taborze MPK posiada nawet kilka pojazdów z normą emisji Euro 3. Są to pojazdy, które emitują bardzo dużo zanieczyszczeń do środowiska. W parze z emisją spalin idzie także niestety zużycie paliwa, które w przypadku większości pojazdów przekracza 30l ON/100 km.

Tabela 1. Wykaz taboru MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

L.p.	Nr Inwentarzewy	Marka	Model	Norma Zużycia ON	Norma Emisji Spalin	Rok Produkcji	Przebieg	Pojemność Pasażerska
1.	105	Jelcz	L081MB	19	EURO 4	2006	670 000	35
2.	107	Autosan	H7.20.10	21	EURO 4+	2009	1 160 000	40
3.	108	Autosan	H7.20.10	21	EURO 5	2011	990 000	40
4.	109	Autosan	H7.20.10	21	EURO 5	2011	980 000	40
5.	110	Autosan	H7.20.10	21	EURO 5	2011	1 080 000	40
6.	111	Autosan	A8V	22	EURO 5	2011	850 000	40
7.	119	Man	A21	34	EURO 3	2003	880 000	100
8.	122	MB Citaro K	0530K	35	EURO 5	2007	635 000	82
9.	123	Man	A37 Lion's City	34	Euro 5EEV	2009	645 000	95
10.	125	Iveco	Rossero City	14	Euro 5	2011	480 000	35
11.	126	Man	A21 Lion's City	35	EURO 4	2007	840 000	107
12.	127	Autosan	A8V	22	Euro 4+	2007	470 000	40
13.	128	Autosan	M09LE	24	EURO 5	2012	130 000	60
14.	129	Solaris	Urbino 12	36	Euro 4	2007	1 206 000	94
15.	130	Solaris	Urbino 12	36	Euro 4	2007	1 204 000	94
16.	131	Solaris	Urbino 12	36	Euro 4	2007	1 184 000	94
17.	132	Solaris	Urbino 12	36	Euro 4	2007	1 174 000	94

Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

**Stan na dzień 31.12.2022 r.*

5. Prognoza zużycia taboru

Autobusy MPK w Kraśniku, według umowy wykonawczej z Miastem w 2022 roku, pokonały około 800 000 km. Do wykonania pracy przewozowej zużyły 222 850 l oleju napędowego.

Z uwagi na zaawansowany wiek taboru konieczne są znaczne nakłady na zakup części i naprawy autobusów. W roku 2022 spółka wydała na ten cel 200 768,73, w 2021 r. - 202 350 zł, w 2019 roku - 204 110 zł, natomiast w 2020 roku prawie 190 000 tys. zł.

Praca eksploatacyjna wykonywana jest również w porach nierentownych, gdyż jest to podyktowane społeczną misją przedsiębiorstwa. Z tego powodu, jak również z uwagi na fakt przewozu osób uprawnionych do przejazdów bezpłatnych i ulgowych, MPK otrzymuje od właściciela refundację. W 2022 r. wyniosła ona średnio ok. 4 zł za każdy przejechany wozokilometr. W tej stawce zawiera się również koszt wysokiego zużycia paliwa i kosztownych napraw, które wymuszone są złym stanem taboru.

Analizując szczegółowo jak rozkłada się roczny przebieg na poszczególne typy dni tygodnia i w poszczególnych okresach roku, można zauważyć, iż w dni robocze autobusy wykonują pracę eksploatacyjną na poziomie 2 650 km. Nieco niższe przebiegi pojazdy wykonują w dni robocze w okresie wakacji i ferii zimowych – 2 415 km. Przebiegi w soboty oraz niedziele i dni świąteczne to odpowiednio 1 510 i 1 395 km.

Do zapewnienia odpowiedniej ilości przestrzeni pasażerskiej, adekwatnej do popytu, konieczne jest utrzymywanie trzech wielkości klas autobusów: MINI, MIDI i MAXI. Pojazdy klasy MINI to takie, które mierzą od 7 do 8,5 metra i mieszczą od 35 do 40 pasażerów. Klasa MIDI charakteryzuje się wielkością od 8,5 do 10 metrów i pojemnością pasażerską na poziomie 40 -70 osób. Klasa MAXI to największe pojazdy w taborze spółki, mierzące od 10,5 do 12 metrów i zabierające na pokład od 85 do 100 osób. Naturalnym jest fakt, iż pojazdy klasy MAXI wykonują tygodniowo mniejsze przebiegi, ponieważ eksploatowane są jedynie w dni robocze w godzinach szczytu. Ze względu na to, iż firma posiada 3 pojazdy rezerwowe, wozy te są dodatkowo rotowane i często zdarza się, że dana sztuka wykonuje pracę tylko 3 dni w tygodniu. Oznacza to, że mimo wysokiego przebiegu pojazdy te dłużej pozostaną niewyeksplloatowane. Niestety problemem taboru klasy MAXI posiadanego przez MPK w Kraśniku jest ich zaawansowany wiek (roczniki od 2003 do 2009).

Tabela 2. Rozkład przebiegu taboru MPK w Kraśniku w zależności od typu pojazdu.

Typ pojazdu	Klasa MINI	Klasa MIDI	Klasa MAXI
Przebieg dzienny	360	280	165
Przebieg tygodniowy	2520	1680	825
Przebieg miesięczny	10080	6720	3300
Przebieg roczny	129600	80640	39600

Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

Niższe przebiegi i dane w rubrykach klasy MIDI i MAXI wynikają z faktu niewykorzystywania tych klas pojazdów w dni świąteczne, soboty i niedziela. Klasa MAXI charakteryzuje się także niepełnym wykorzystywaniem w dni robocze (rotowanie pojazdów).

6. Możliwości pozyskania dofinansowania na tabor autobusowy w latach 2021-2023

W 2021 roku spółka aktywnie poszukiwała wszelkich możliwości odnowy taboru. W styczniu złożono wniosek do programu „Zielony Transport Publiczny”, w ramach którego firma otrzymała dofinansowanie na zakup 4 autobusów elektrycznych. Dwa pojazdy będą autobusami klasy Midi 8,5 - 9,5 metra, dwa kolejne również midi, ale o nieco większych gabarytach - ok. 10,5 metra. W ramach projektu przewiduje się również zakup ładowarek zajezdniowych 2-stanowiskowych o mocy 80kW każda, przeszkolenie załogi (13 osób) oraz dostosowanie instalacji elektrycznej. Wartość projektu to 7,8 mln zł netto, zaś wkład własny spółki zabezpieczony przez Radę Miasta Kraśnik jako podniesienie kapitału spółki wynosi 1 650 000 zł.

W celu rozpoznania rynku przetestowano 3 pojazdy - MAN Lion's City 12 Electric, ARP EV Pilea 10, Ikarus CityPioneer 12E - wszystkie elektryczne. Ponadto w naszym mieście gościł na jednodniowej prezentacji polski autobus wodorowy NesoBus, który docelowo produkowany będzie w Świdniku. Wszystkie pojazdy z jakimi miało możliwość zapoznać się MPK w 2022 roku to pojazdy zeroemisyjne.

Tabela 3. Przebiegi poszczególnych linii.

Nr linii	Trasa	Dzienny przebieg kilometrów
S	Przewozy dla Szkoły nr 3	49,20
F	Raławicka - Brama FLT	25,00
1	Cegielniana - Piłsudskiego - Raławicka	335,00
2	Dworzec PKP - Raławicka	928,00
4	Bęczyn - Urzędów - Kraśnik	125,00
6	Podlesie - Raławicka	282,00
7	Dworzec PKP - Piłsudskiego - Raławicka	535,00
8	Piłsudskiego - Raławicka	140,00
9	Piłsudskiego - Suchynia - Wyżnica- Mickiewicza Główny*	263,00
11	Dworzec PKP - Piłsudskiego - Suchynia - Wyżnica- Mickiewicza Główny*	143,00

Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku. Stan na 31.12.2020 r.

*kilometry na terenie Miasta Kraśnik

7. Finanse Spółki

Przychody Spółki uzyskiwane są oprócz sprzedaży biletów z następujących źródeł:

- wynajmu autobusów i powierzchni reklamowych,
- wynajmu hal,
- z innej sprzedaży.

Przychody ze sprzedaży biletów w 2022 roku wyniosły: **941 068 zł**

Kolejny rok z rzędu nastąpił znaczny udział Spółki w miejskim programie „Rodzina 3 plus” polegającym na wspieraniu rodzin wielodzietnych, którym przysługuje zniżkowy bilet okresowy (30-dniowy) za 10 zł.

Wynajem powierzchni reklamowych w 2022 roku wyniósł ok. 43 072,94 zł.

Podsumowując rok 2022 ogólnie przyniósł ponad 1 074 606, 50 zł. ze sprzedaży

Dopłaty z PFRON z tytułu zatrudnienia osób niepełnosprawnych wyniosły: 20 100 zł

Tabela 4. Przychody MPK Sp. z o.o. w Kraśniku w latach 2017 - 2022 (w zł).

Nazwa konta	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021 r.	2022r.
Przychody ze sprzedaży biletów	1 330 821	1 280 010	1 310 976	693 611	696 541	941 068
Wynajem autobusów	22 419	10 305	6 473	185.20	37 972	37 096
Wynajem powierzchni reklamowych	8 994	9 556	7 463	19 088	18 464	43 073
Pozostałe wynajmy	13 307	17 491	25 916	6 221	11 778	20 795
Przychody ze sprzedaży śr. trwałych	18 500	48 000	135 004	31 500	32 500	30 500
Dotacje i dopłaty PFRON PUP	41 175	52 089	56 978	50 700	314 687	59 497,63
Przychody z mandatów/polis	1 414	770 00	2177	12 405	9 262	2 074,50
Amortyzacja z dotacji /UE	3 946	4 218	7 235	13 037	13 037	13 037
Przychody ze sprzedaży netto razem	1 440 576	1 437 826	1 556 047	152 124	797 255	1 042 032
Wynagrodzenie za wozokilometry UM	1 878 724	2 175 925	2 444 444	2 962 962	2 962 962	2 927 494
Razem przychody:	3 319 300	3 613 751	4 000 491	3 941 869	4 097 203	4 074 635

Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

Tabela 5. Zestawienie dopłat z budżetu miasta i wykonanych wzkm w latach 2016 - 2021.

Wyszczególnienie	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021 r.
Wykonane wzkm w ramach umowy z Miastem (km)	722 105	949 729	880 000	887 857	850 475	882 933
Wynagrodzenia z budżetu miasta za wzkm (zł)	1 793 007	1 878 724	2 175 925	2 444 444	2 962 962	2 962 962

Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

Koszty w 2022 r. wyniosły 4 494 290 zł i wzrosły do roku poprzedniego o 235 803 zł. Amortyzacja w 2022 r. zmalała o 7 209,01 zł ze względu na upływ okresu amortyzacyjnego środków trwałych. Dominującą pozycją w kosztach wg rodzaju, tak jak i w latach poprzednich, stanowiły wynagrodzenia brutto oraz narzuty na wynagrodzenia (60 %).

W 2022 roku średnio za litr paliwa ON firma płaciła 6,25 gr netto, co między innymi przełożyło się na wzrost kosztów w sektorze materiałów i energii na kwotę 517 418,59 zł. Nie bez znaczenia był też fakt drastycznych podwyżek innych nośników energii min. prądu, gazu i innych mediów.

Tabela 6. Zestawienie wyników finansowych Spółki w latach 2017 - 2022 (w zł).

Wyszczególnienie	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.	2021 r.	2022 r.
Przychody	1 457 060	1 437 511	1 556 047	3 689 588	1 134 241	1 147 141
Koszty	3 634 589	3 730 303	3 850 888	3 870 968	4 258 633	4 494 290
Zysk/Strata	-2 177 529	-2 292 792	-2 294 841	-181 379	-3 124 392	-3 347 149
Wynagrodzenie z tytułu umowy z UM za WZKM	1 878 724	2 175 925	2 444 444	2 962 962	2 962 962	2 927 494
Wynik finansowy	-298 805	-116 867	134 065	13 004,89	-161 430	-419 655

Źródło: Opracowanie na podstawie danych otrzymanych z MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.

W wyniku przeprowadzonych w 2016 r. badań marketingowych komunikacji miejskiej i jej popytu na terenie miasta Kraśnik i gmin ościennych, spółka przeorganizowała w 2017 r. swój rozkład jazdy. Efektem tych zmian było zatrudnienie dodatkowych 4 kierowców i powiększenie taboru z 15 do 19 sztuk. Mimo zaangażowania 3 dodatkowych pojazdów w ruchu w trakcie dni roboczych utargi z biletów wzrosły jedynie o około 300-400 zł, co w żaden sposób nie bilansowało nakładów ponoszonych przez firmę na obsługę dodatkowych wozokilometrów i utrzymywanie zwiększonej kadry. W związku z przyjęciem dodatkowych kierowców spadły także zarobki pozostałych pracowników prowadzących pojazdy, bowiem prowizja z biletów, która otrzymują co miesiąc rozdysponowywana była na 4 osoby więcej. Efektem tych zmian była strata z działalności podstawowej, która za rok 2017 wyniosła blisko 300 000 zł. W związku z krytycznymi uwagami mieszkańców rozkład jazdy w ciągu 2017 roku przeorganizowano jeszcze 4 razy oraz dwukrotnie w 2018 roku.

W związku z drastycznym wzrostem kosztów w 2022, który spowodowany był m.in. szalejącymi cenami paliw, wzrostem cen energii i konfliktem zbrojnym na Ukrainie konieczne było przeprowadzenie cięć w rozkładzie jazdy, które pozwoliły optymalizować koszty. Cięciom poddane zostały kursy w większości na terenach gmin ościennych, głównie te, z których korzystało bardzo mało osób. W 2022 roku rozkład MPK przewidywał 2 650 wkm dziennie w dni robocze (10,5 pojazdu w ruchu), 2 470 w dni robocze w wakacje (9

pojazdów w ruchu), 1 510 w soboty (5 pojazdów w ruchu) oraz 1 395 w niedziele i święta (5 pojazdów w ruchu).

8. Inwestycje

W roku 2022 roku Spółka zakupiła 1 autobus miejski oraz pozyskała 4 kolejne ze środków miejskich, w tym 3 w ramach budżetu obywatelskie. Sprowadzone autobusy używane zastąpiły najbardziej wysłużone pojazdy - były to autobusy przystosowane do przewozu osób niepełnosprawnych - Solaris Urbino 12, które eksploatowane były wcześniej w Warszawie.

W trakcie 2022 roku uruchomiono, dzięki inwestycji miasta, nowoczesne centrum przesiadkowe „Przystanek Kraśnik”. Oddano też do użytku ul. Urzędowską po remoncie, co skutkowało zmianą organizacji ruchu autobusów miejskich w tym rejonie miasta. Dzięki nowym inwestycjom mieszkańcy zyskali dostęp do 12 nowych wiat przystankowych. Uruchomiono także nową linię o numerze 4, która połączyła Kraśnik z Urzędowem i Bęczynem. Linia obsługiwana była w ramach porozumienia międzygminnego z gminą Urzędów.

Zdjęcie 1. Jeden z nowych przystanków MPK - ul. K. S. Wyszyńskiego



Źródło: Baza Urzędu Miasta Kraśnik.

9. Darmowa komunikacja dla uczniów i seniorów

W związku z przyjęciem przez Radę Miasta Kraśnik uchwały zaproponowanej przez Burmistrza Miasta Kraśnik w sprawie wprowadzenia częściowej formy bezpłatnej komunikacji miejskiej od 1.02.2020 r. młodzież szkolna do 19 roku życia, seniorzy 60+ oraz dzieci do lat 7, niezależnie od miejsca zamieszkania czy uczęszczania do placówki oświatowej uprawnieni są do przejazdów bezpłatnych środkami miejskiej komunikacji zbiorowej. W ramach nowej uchwały ustalono, że ulgi i przejazdy bezpłatne obowiązują jedynie na terenie miasta Kraśnik. Od 1 września 2022 r. młodzież szkolna do 19 roku życia jest uprawniona do bezpłatnych przejazdów komunikacją miejską jedynie w godzinach od 6⁰⁰ do 18⁰⁰ (Uchwała nr LIII/436/2022 Rady Miasta Kraśnik z dnia 25.08.2022 r. w sprawie ustalenia taryfy za usługi przewozowe w lokalnym transporcie zbiorowym środkami komunikacji miejskiej wykonywane przez Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. w Kraśniku). Na terenie gmin ościennych wprowadzono drugą - podmiejską strefę przewozową, która oznacza droższe bilety i brak ulg na terenie poza granicami administracyjnymi miasta Kraśnik. W ramach rekompensaty za utracone przychody ze sprzedaży, miasto dofinansowuje MPK kwotą 560 000 rocznie, co przekłada się na 46 666 zł miesięcznie i + 0,65 gr do każdego wykonanego wozokilometra. Uchwała przyniosła pozytywny skutek - pozwoliła firmie przetrwać pandemiczny kryzys, spowodowała wzrost ilości przewożonych pasażerów oraz ograniczyła nieuczciwe praktyki konkurencji. Mieszkańcy w przeprowadzanych ankietach pozytywnie wyrażają się o wprowadzonym rozwiązaniu. Dzięki wprowadzonemu programowi znacznie wzrosło obłożenie pojazdów, co pokazuje, że mieszkańcy zaczęli chętniej przemieszczać się między dzielnicami. Minusem dużego obłożenia jest szybsze zużywanie się pojazdów.

Zdjęcie 2. Baner kampanii informującej o nowych grupach osób uprawnionych do przejazdów bezpłatnych środkami transportu zbiorowego obsługiwanego przez MPK Sp. z o.o.



WNIOSKI

Istnieje konieczność odnowy taboru autobusowego w perspektywie najbliższych 4 lat. **Obecny tabor jest bardzo wyeksploatowany.** Średnia wieku autobusów miejskich to **13,5 roku**, a przebieg większości autobusów **oscyluje w granicach 800 tys. km.** Cztery pojazdy przekroczyły już 1 mln km. Poziomem granicznym wg większości producentów autobusów mówiącym o całkowitym wyeksploatowaniu pojazdu jest **wiek 10-12 lat i przebieg na poziomie 1 miliona kilometrów.** Cztery z 16 autobusów wymagają pilnej wymiany najpóźniej w pierwszym kwartale 2023 roku. Ich dalsza eksploatacja może stanowić zagrożenie dla życia lub zdrowia podróżnych, spółka bez dotacji celowej z miasta nie będzie w stanie sama wykonać tak znaczącej inwestycji jak zakup 4 używanych pojazdów pozwalających na bezpieczne przewozy pasażerów to ok. 450 000 zł (autobusy około 7-8 letnie).

Eksploatacja autobusów miejskich na dotychczasowym poziomie i brak istotnych inwestycji w latach 2020-2023, mających na celu szybką i kompleksową odnowę taboru autobusowego w perspektywie najbliższych **3-4 lat spowoduje zużycie w 100% obecnie posiadanego taboru.**

Spis schematów:

Schemat 1. Struktura organizacyjna MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.....	3
---	---

Spis tabel:

Tabela 1. Wykaz taboru MPK Sp. z o.o. w Kraśniku.	4
Tabela 2. Rozkład przebiegu taboru MPK w Kraśniku w zależności od typu pojazdu.	5
Tabela 3. Przebiegi poszczególnych linii.....	6
Tabela 4. Przychody MPK Sp. z o.o. w Kraśniku w latach 2017 - 2022 (w zł).....	7
Tabela 5. Zestawienie dopłat z budżetu miasta i wykonanych wzkm w latach 2016 - 2021.	7
Tabela 6. Zestawienie wyników finansowych Spółki w latach 2017 - 2022 (w zł).	8

Spis zdjęć:

Zdjęcie 1. Jeden z nowych przystanków MPK - ul. K. S. Wyszyńskiego.....	9
Zdjęcie 2. Baner kampanii informującej o nowych grupach osób uprawnionych do przejazdów bezpłatnych środkami transportu zbiorowego obsługiwanego przez MPK Sp. z o.o.	10