

---

Raport o stanie Krańnickiego Przedsiębiorstwa  
Mieszkaniowego Sp. z o.o.

---

za 2025 rok

---

## Spis treści

1. Dane ogólne dotyczące Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego Sp. z o.o.....	2
2. Cele i strategia spółki.....	6
3. Opis zmian i działalności spółki w danym roku.....	6
4. Majątek Spółki.....	6
5. Finanse Spółki.....	7
6. Inwestycje.....	9
7. Środki zewnętrzne - pozyskiwanie/wykorzystanie.....	9
8. Wyjaśnienie niektórych zagadnień osobowych.....	9
9. Realizacja polityk, programów, strategii i uchwał Rady Miasta.....	11
Podsumowanie.....	11
Spis tabel.....	14
Spis schematów.....	14

## 1. Dane ogólne dotyczące Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego Sp. z o. o.

KPM Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego - Rejestru Przedsiębiorców w dniu 16 czerwca 2003 r. pod nr 0000165187, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy KRS.

Spółka została zawiązana przez Gminę Miasto Kraśnik uchwałą Rady Miejskiej w Kraśniku nr IV/24/2003 z dnia 30.01.2003 r. (zmienioną: uchwałą Rady Miejskiej w Kraśniku nr XII/319/2003 z dnia 02.10.2003 r. i uchwałą Rady Miasta Kraśnik nr XLIII/268/2013) oraz Aktem założycielskim Spółki - aktem notarialnym z dnia 12 marca 2003 roku, Repertorium A Nr 2726/2004, aktem notarialnym z dnia 26 stycznia 2005 roku, Repertorium A Nr 288/2005, aktem notarialnym z dnia 19 grudnia 2007 roku, Repertorium A Nr 4604/2007, aktem notarialnym z dnia 16 grudnia 2013 roku, Repertorium A Nr 5231/2013 i aktem notarialnym z dnia 14 listopada 2016 roku, Repertorium A Nr 3396/2016, **której celem jest wykonywanie następujących zadań własnych Gminy Miasto Kraśnik o charakterze użyteczności publicznej:**

- zarządzanie budynkami i lokalami socjalnymi, mieszkalnymi i użytkowymi, wchodzącymi w skład zasobu komunalnego Miasta Kraśnik,
- zarządzanie zalewem miejskim wraz z infrastrukturą towarzyszącą (w tym: zarządzanie kempingiem),
- zarządzanie targowiskami miejskimi,
- zarządzanie cmentarzem komunalnym,
- zarządzanie obiektami sportowymi i placami zabaw,
- zarządzanie przystankami miejskimi,
- zarządzanie szaletami miejskimi,
- utrzymanie zieleni miejskiej,
- utrzymanie porządku i właściwego stanu technicznego miejskiej infrastruktury drogowo-budowlanej.

Spółka może wykonywać również inną działalność gospodarczą, w szczególności świadczyć usługi na rzecz osób trzecich (w tym usługi zarządzania nieruchomościami),

**z zastrzeżeniem, że przychody z działalności realizowanej na rzecz Gminy Miasto Kraśnik będą stanowiły większą część przychodów Spółki.**

Głównym przedmiotem działalności Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego Sp. z o.o. jest eksploatacja, administrowanie i zarządzanie nieruchomościami:

1. Wspólnotami mieszkaniowymi (na dzień 31.12.2025 r. - 98 wspólnot mieszkaniowych).
2. Mieszkaniowym zasobem Miasta Kraśnik, w tym lokalami stanowiącymi własność Miasta Kraśnik znajdującymi się w budynkach wspólnot mieszkaniowych.
3. Nieruchomościami zabudowanymi budynkami użytkowymi i lokalami użytkowymi stanowiącymi własność Miasta Kraśnik.
4. Innymi nieruchomościami - na zlecenie lub na podstawie zarządzenia Burmistrza Miasta Kraśnik.

Spółka została utworzona na czas nieokreślony.

Oprócz realizacji zadań z zakresu zarządzania nieruchomościami, Spółka w 2025 r. realizowała zadania z zakresu użyteczności publicznej w szczególności:

- zarządzanie zalewem miejskim;
- zarządzanie targowiskami miejskimi;
- zarządzanie cmentarzem komunalnym;
- zarządzanie obiektami sportowymi i placami zabaw;
- zarządzanie przystankami miejskimi;
- zarządzanie szaletami miejskimi;
- utrzymanie zieleni miejskiej,
- utrzymanie terenu Parku im. Jana Pawła II w Kraśniku;
- utrzymanie czystości dróg na terenie Miasta Kraśnik i dróg powiatowych.

**W/w zadania przekazane zostały KPM Sp. z o.o. w drodze Zarządzeń Burmistrza Miasta Kraśnik:**

1. Nr 654/2024 z dnia 31.12.2024 r. w sprawie przekazania w zarządzanie cmentarza komunalnego w Kraśniku (od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.).
2. Nr 637/2024 z dnia 19.12.2024 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na zarządzaniu budynkami i lokalami będącymi przedmiotem najmu lokali użytkowych wchodzącymi w skład zasobu komunalnego Miasta Kraśnik oraz w

sprawie udzielenia pełnomocnictwa Kraśnickiemu Przedsiębiorstwu Mieszaniowemu Sp. z o.o. z siedzibą w Kraśniku, 23-200 Kraśnik, ul. Lubelska 75A.

3. Nr 653/2024 z dnia 31.12.2024 r., Nr 183/2025 z dnia 31.03.2025 r., Nr 350/2025 z dnia 30.06.2025r., Nr 473/2025 z dnia 26.09.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na zarządzaniu budynkami i lokalami wchodzącymi w skład zasobu mieszkalnego Miasta Kraśnik oraz w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Kraśnickiemu Przedsiębiorstwu Mieszaniowemu Sp. z o.o. z siedzibą w Kraśniku, 23-200 Kraśnik, ul. Lubelska 75A.
4. Nr 657/2024 z dnia 31.12.2024 r. , Nr 98/2025 z dnia 20.02.2025 r. Nr 353/2025 z dnia 01.07.2025 r. w sprawie przekazania do wykonywania zadania polegającego na utrzymaniu czystości i zieleni na terenie Miasta Kraśnik.
5. Nr 645/2024 r. z dnia 24.12.2024 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na utrzymaniu placów zabaw i siłowni zewnętrznych usytuowanych na terenie Miasta Kraśnik.
6. Nr 646/2024 z dnia 24.12.2024 r., w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na zarządzaniu „Zalewem Kraśnickim”.
7. Nr 656/2024 z dnia 31.12.2024 r., Nr 108/2025 z dnia 28.02.2025 r., Nr 366/2025 z dnia 07.07.2025 r., Nr 482/2025 z dnia 01.10.2025 r., w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na sprzątaniu, utrzymaniu w dobrym stanie technicznym oraz utrzymaniu zimowych przystanków na terenie Miasta Kraśnik.
8. Nr 644/2024 z dnia 24.12.2024 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na administrowaniu targowiskami miejskimi usytuowanymi na terenie Miasta Kraśnik.
9. Nr 655/2024 z dnia 31.12.2024 r., Nr 96/2025 z dnia 20.02.2025 r., Nr 352/2025 z dnia 01.07.2025 r., w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na utrzymaniu terenu Parku imienia Jana Pawła II w Kraśniku.
10. Nr 92/2025 z dnia 19.02.2025 r., Nr 351/2025 z dnia 01.07.2025 r., Nr 494/2025 z dnia 09.10.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na remoncie urządzeń komunalnych na terenie Miasta Kraśnik.
11. Nr 165/2025 z dnia 24.03.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na nasadzeniu kwiatów na terenie Miasta Kraśnik.
12. Nr 70/2025 z dnia 04.02.2025 r., Nr 395/2025 z dnia 05.08.2025 r. oraz Nr 641/2025 z dnia 19.12.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania

polegającego na usuwaniu, cięciu drzew i krzewów, redukowaniu koron drzew oraz karczowaniu i frezowaniu pni w roku 2025.

13. Nr 166/2025 z dnia 24.03.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na nasadzeniu i pielęgnacji drzew i krzewów na terenie Miasta Kraśnik w roku 2025.
14. Nr 81/2025 z dnia 10.02.2025 r., Nr 487/2025 z dnia 06.10.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na montażu oznakowania i urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego na terenie Miasta Kraśnik w 2025 roku.
15. Nr 97/2025 z dnia 20.02.2025 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na utrzymaniu czystości dróg na terenie Miasta Kraśnik.
16. Nr 486/2025 z dnia 03.10.2025 r. w sprawie wyznaczenia podmiotów ochrony ludności i obrony cywilnej.

Wszystkie powierzone zadania zrealizowano sprawnie, fachowo, rzetelnie i w miarę możliwości terminowo. Zostały one wykonane w sposób należyty oraz zgodnie z zasadami BHP i prawidłowo ukończone.

#### **Umowy zawarte przez KPM Sp. z o.o.**

- Miasto Kraśnik - umowa inkasa na pobór opłaty targowej Nr UM/469/2025
- Miasto Kraśnik - umowa Nr UM/210/2025 dotycząca bieżącego utrzymania zieleni w pasach drogowych dróg wojewódzkich nr 833 i nr 848 w granicach administracyjnych miasta Kraśnik
- Miasto Kraśnik - umowa nr UM/418/2025 dotycząca dotacji celowej z budżetu państwa na dofinansowanie realizacji inwestycyjnych zadań własnych z zakresu administracji rządowej w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej.
- Andrzej Aszyk "WINDEX" - umowa nr 1/12/2025 dotyczy dostawy samochodu specjalistycznego z podnośnikiem koszowym.
- Usługi i Szkolenia BHP „BHPEX” Pan Łukasz Mlak - umowa na usługi bhp w roku 2025.
- EKO-KRAS Sp. z o.o. - umowa na wywóz odpadów komunalnych w roku 2025.
- Radosław Szymaszek CBI24 Sp. z o. o. Centrum Bezpieczeństwa Informatycznego - umowa w zakresie wdrażania i zarządzania infrastrukturą teleinformatyczną, serwerami oraz innym sprzętem komputerowym jednostki w roku 2025.
- KANCELARIA RADCY PRAWNEGO RAFAŁ WERESZCZYŃSKI - obsługa prawna w roku 2025.

- EKOLAND umowa na przekazywanie i przyjmowanie odpadów komunalnych.
- Wspólnota mieszkaniowa ul. Świeciechowska 2A w Anopolu umowa najmu pomieszczenia użytkowego.
- Gmina Miasto Kraśnik umowa najmu Nr 38/2025 gruntów pod usytuowanym kolumbarium.
- Paweł Rachoń - umowa najmu łódki w roku 2025.
- Grupa Ochrony Biznesu Marcin Szczecina - umowa na usługi ochrony osób i mienia w roku 2025.
- Usługi Elektryczne Grzegorz Kulina - umowa na usługi elektryczne.
- UNIMOT Energia i Gaz - umowa Nr 0.271.1.2025\_57 zawarta dnia 21.05.2025 r. dotyczy dostarczania paliwa gazowego.

## 2. Cele i strategia spółki

Podstawowym celem działania Spółki jest zapewnienie stabilności satysfakcjonującej odbiorców usług, a tym samym zapewnienie długotrwałych zysków w przyszłości. Cele działania mają zapewnić wiarygodność w ocenie klientów i profesjonalizm firmy zarządzającej nieruchomościami oraz realizującej zadania własne Gminy o charakterze użyteczności publicznej. Kolejnym celem, nie mniej ważnym, jest dążenie do osiągnięcia czołowej pozycji wśród firm świadczących usługi zarządzania i administrowania oraz wykonywania zadań własnych Gminy o charakterze użyteczności publicznej, poprzez efektywne zarządzanie i łączenie z procesami ciągłego doskonalenia.

Strategia Spółki opiera się na stwierdzeniu: **„usługi wysokiej jakości, dostosowane do zapotrzebowania rynku, po cenie odpowiadającej ich jakości i atrakcyjności”**.

Ponadto strategia Spółki obejmuje pozyskiwanie nowych klientów w zakresie zarządzania nieruchomościami oraz ukierunkowuje swoje działania i rozwój na poszerzenie wykonywania zadań własnych Gminy o charakterze użyteczności publicznej.

## 3. Opis zmian i działalności spółki w danym roku

Spółka nie zmieniła działalności w porównaniu do lat poprzednich.

## 4. Majątek Spółki

Zwiększenie wartości rzeczowych aktywów trwałych: **608.306,54 zł**

- środki trwałe na kwotę: **567.506,54 zł**;
- środki trwałe w budowie: **40.800,00 zł**

## 5. Finanse Spółki

Spółka posiada środki finansowe na rachunku bankowym, na poziomie pozwalającym terminowe regulowanie zobowiązań. Stan środków pieniężnych na rachunkach bankowych i kasie spółki w dniu 31.12.2025 r. wynosił: **343.489,95 zł**. Wszystkie zobowiązania wykazane w bilansie wynikają z terminów płatności i nie są przeterminowane. Wszystkie należności wykazane w bilansie nie są przeterminowane. Wynik netto za 2025 r.: **97.789,37 zł**.

**Tabela 1. Bilans KPM Sp. z o.o.**

Lp.	Pozycja	Kwota na dzień	Kwota na dzień
		kończący poprzedni rok obrotowy	kończący bieżący rok obrotowy
		Rok: 2024	Rok: 2025
	Aktywa		
A.	Aktywa trwałe	3 318 069,70	3 718 174,20
I	Wartości niematerialne i prawne		
	Inne wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe (IIa + IIb), w tym	1 945 935,36	2 376 436,25
II a	Środki trwałe	1 945 935,36	2 376 436,25
	Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	175 161,00	175 161,00
	Budynki i budowle	1 522 425,42	1 649 753,83
	Urządzenia techniczne i maszyny	107 015,88	454 817,17
	Środki transportu	3 619,79	15,64
	Pozostałe środki trwałe	73 130,09	40 800,00
II b	Środki trwałe w budowie		
III	Należności długoterminowe		
IV	Inwestycje długoterminowe, w tym	1 372 134,34	1 341 737,95
	Nieruchomości	1 372 134,34	1 341 737,95
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
B.	Aktywa obrotowe (I+II+III+IV)	627 558,46	613 811,06
I	Zapasy	118 657,54	103 070,94
II	Należności krótkoterminowe, w tym	124 563,20	151 899,06
	z tytułu dostaw i usług	67 509,11	61 493,82
	z tyt. podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdrowotnych oraz innych tyt. publicznoprawnych	1 930,08	58 690,23
	inne należności	37 754,01	31 754,01
III	Inwestycje krótkoterminowe, w tym	368 831,17	343 489,95
	środki pieniężne w kasie i na rachunku	368 831,17	343 489,95
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	15 506,55	15 351,11
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>3 945 628,16</b>	<b>4 331 985,26</b>
	Pasywa		
A.	Kapitał (fundusz) własny (I+II+III+IV)	2 527 334,29	2 625 123,66
I	Kapitał podstawowy	3 561 000,00	3 561 000,00
II	Kapitał zapasowy	364,00	364,00
III	Zysk [+] / strata [-] z lat ubiegłych	-795 006,37	-1 034 029,71
IV	Zysk [+] / strata [-] netto	-239 023,34	97 789,37

B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 418 293,87	1 706 861,60
I	Rezerwy na zobowiązania, w tym	118 080,56	93 096,56
	rezerwa na zobowiązania z PFR	118 080,56	93 096,56
II	Zobowiązania długoterminowe, w tym	266 457,16	203 341,47
	z tytułu kredytów i pożyczek	266 457,16	203 341,47
III	Zobowiązania krótkoterminowe, w tym	840 869,35	862 529,27
	z tytułu kredytów i pożyczek	70 000,00	70 000,00
	z tyt. dostaw i usług, w tym:	506 325,90	517 585,72
	fundusze specjalne	95 900,31	104 953,97
	zobowiązania z tytułu podatków, ceł, opłat,	166 208,26	162 318,80
	ubezpieczeń społecznych		
	zobowiązania z tytułu wynagrodzeń		
	inne zobowiązania	2 434,88	7 670,78
IV	Rozliczenia międzyokresowe, w tym	192 886,80	547 894,30
	środki z LAW P na inwestycje	192 886,80	187 731,70
	dotacja z UM Kraśnik na samochód specjalistyczny		360 162,60
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>3 945 628,16</b>	<b>4 331 985,26</b>

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

**Tabela 2 Rachunek zysków i strat KPM Sp. z o.o.**

Pozycja	Wyszczególnienie	Kwota za rok poprzedni	Kwota za rok obrotowy
1	2	3	4
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	5 311 572,24	5 955 576,87
	- od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży	5 297 610,92	5 971 163,47
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	13 961,32	-15 586,60
B.	Koszty działalności operacyjnej	5 590 881,54	5 961 636,66
I	Amortyzacja	121 709,67	129 885,28
II	Zużycie materiałów i energii	874 202,79	948 149,37
III	Usługi obce	630 689,44	591 550,42
IV	Wynagrodzenia	2 936 625,51	3 208 156,69
V	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	634 512,46	754 561,25
VI	Pozostałe koszty, w tym:		
	wartość sprzedanych towarów i materiałów		
VII	Podatki i opłaty	99 900,29	82 434,28
VIII	Pozostałe koszty rodzajowe	293 241,38	246 899,37
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 279 309,30	-6 059,79
D.	Pozostałe przychody operacyjne, w tym:	109 059,26	208 555,11
	aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
	inne przychody operacyjne	109 059,26	208 555,11
	zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
E.	Pozostałe koszty operacyjne, w tym:	51 311,30	106 149,10
	aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
	inne koszty operacyjne	51 311,30	106 149,10
F.	Przychody finansowe, w tym:	1 067,37	12 304,99
I	Dywidendy i udziały w zyskach od jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki	1 067,37	12 304,99
III	Zysk z tytułu przychodu aktywów finansowych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
G.	Koszty finansowe, w tym:	18 529,37	10 861,84
I	Odsetki	18 529,37	10 861,84
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		

H.	Zysk (strata) brutto (C+D-E+F-G)	-239 023,34	97 789,37
I.	Podatek dochodowy		
J.	Zysk (strata) netto (H-I)	-239 023,34	97 789,37

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

## 6. Inwestycje

Kraśnickie Przedsiębiorstwo Mieszkaniowe Spółka z o.o., jako administrator Cmentarza Komunalnego w Kraśniku, w 2025 roku, odebrało do użytku I część III etapu budowy kolumbarium, co zwiększyło wartość inwestycji o 178.276,46 zł. **Koszt wykupu jednej niszy w 2025 r. wyniósł: 6.500,00 zł brutto.** Wykup nisz będzie "na wieczność", czyli nie będzie konieczności po 20 czy 25 latach odnawiania opłaty, jak ma to miejsce w przypadku tradycyjnego pochówku. **Nakłady na budowę kolejnej części kolumbarium na dzień 31 grudnia 2025 r.: 40.800,00 zł.**

## 7. Środki zewnętrzne - pozyskiwanie/wykorzystanie

W roku sprawozdawczym 2025, w celu minimalizacji kosztów niezbędnego zatrudnienia, Zarząd Spółki zawierał umowy z Powiatowym Urzędem Pracy w Kraśniku na:

- dofinansowanie do wynagrodzenia za zatrudnienie skierowanego bezrobotnego w ramach umowy o pracę. Dzięki temu Spółka otrzymała dofinansowanie w wysokości **51.813,50 zł.**
- finansowanie działań obejmujących kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawcy z Krajowego Funduszu Szkoleniowego, z którego Spółka otrzymała dofinansowanie w wysokości **2.160,00 zł.**

W Kraśnickim Przedsiębiorstwie Mieszkaniowym Sp. z o.o., w roku 2025 zatrudnione były osoby z niepełnosprawnością. W okresie od stycznia 2025 r. do grudnia 2025 r. średnia liczba zatrudnionych osób z niepełnosprawnością wynosiła 5 osób. **Dzięki temu, Spółka otrzymała dofinansowanie do ich wynagrodzeń z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na kwotę 72.382,27 zł.**

Tabela 3. Struktura dofinansowań do wynagrodzeń układzie porównawczym 2024r. - 2025r.

Wyszczególnienie	Rok 2024	Rok 2025
Dofinansowanie z PFRON	47.998,33 zł	72 382,27 zł
Refundacje z PUP w Kraśniku	0,00 zł	50 169,01 zł

## 8. Wyjaśnienie niektórych zagadnień osobowych

Tabela 4. Struktura zatrudnienia w 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Przeciętna liczba zatrudnionych w 2025 r.	Kobiety	Mężczyźni
1.	Pracownicy ogółem z tego:	34	17	17
2.	Pracownicy na stanowiskach robotniczych	17	3	14
3.	Pracownicy umysłowi	17	14	3
4.	Osoby korzystające z urlopów wychowawczych i bezpłatnych	0	0	0

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

Tabela 5. Pracujący w osobach w dniu 31.12.2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Przeciętna liczba zatrudnionych w 2025 r.	Kobiety	Mężczyźni
1.	Pracujący ogółem w tym:	34	17	17
2.	pełnozatrudnieni	31	15	16
3.	niepełnozatrudnieni	3	2	1

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

Tabela 6. Koszty zatrudnienia w 2025 r.

Kwartał	Wynagrodzenia brutto 2025 r.				
	Ze stosunku pracy	Rada Nadzorcza	Umowy zlecenia i o dzieło	Zarząd	Ogółem wynagrodzenia
I	526 712,51 zł	20 477,42 zł	95 663,00 zł	61 122,95 zł	703 975,88 zł
II	566 530,85 zł	20 477,58 zł	155 924,75 zł	67 543,91 zł	810 477,09 zł
III	627 596,29 zł	20 477,58 zł	242 242,50 zł	60 777,95 zł	951 094,32 zł
IV	485 964,75 zł	20 477,58 zł	175 185,25 zł	60 981,82 zł	742 609,40 zł
Ogółem:	<b>2 206 804,40 zł</b>	<b>81 910,16 zł</b>	<b>669 015,50 zł</b>	<b>250 426,63 zł</b>	<b>3 208 156,69 zł</b>

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

Tabela 7. Koszty w układzie rodzajowym w 2024 r. i 2025 r.

L.p.	Rodzaj kosztów	2024 rok		2025 rok	
		kwota	struktura	kwota	struktura
1.	amortyzacja	121 709,67	2,18	129 885,28	2,18
2.	zużycie materiałów i energii	874 202,79	15,64	948 149,37	15,90
3.	usługi obce	630 689,44	11,28	591 550,42	9,92
4.	podatki i opłaty	99 900,29	1,79	82 434,28	1,38
5.	wynagrodzenia	2 936 625,51	52,52	3 208 156,69	53,82
6.	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	634 512,46	11,35	754 561,25	12,66
7.	pozostałe koszty rodzajowe	293 241,38	5,24	246 899,37	4,14
Suma kosztów rodzajowych:		<b>5 590 881,54</b>	<b>100</b>	<b>5 961 636,66</b>	<b>100</b>

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

## 9. Realizacja polityk, programów, strategii i uchwał Rady Miasta

Firma realizuje politykę, programy oraz strategie będące w kompetencjach Spółki i wskazane przez Zgromadzenie Wspólników, a także realizuje uchwały Rady Miasta będące w wykonaniu Burmistrza Miasta Kraśnik i kompetencjach Spółki.

### Podsumowanie

Podsumowując uzyskane wielkości ekonomiczne należy stwierdzić, że rok 2025 okazał się dla Spółki rokiem pełnym wyzwań, zarówno na gruncie finansowym, jak i gospodarczym.

Celem zabezpieczenia płynności finansowej, pozwalającej terminowo regulować zobowiązania wobec kontrahentów, Spółka w ciągu roku 2025 korzystała z kredytu w rachunku bankowym w kwocie 100 000,00 zł w Banku Spółdzielczym Ziemi Kraśnickiej. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka nie posiadała zadłużenia z tego tytułu.

Na dzień 31.12.2025 r. Spółka posiadała środki finansowe na rachunku bankowym na poziomie pozwalającym na uregulowanie zobowiązań wobec kontrahentów, jednakże w ciągu roku występowały problemy z płynnością finansową jednostki. Nie stwierdzono okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenie kontynuowania działalności Spółki.

Spółka KPM za rok obrotowy 2025 z działalności gospodarczej uzyskała wynik dodatni w kwocie netto: **97.789,37 zł.**

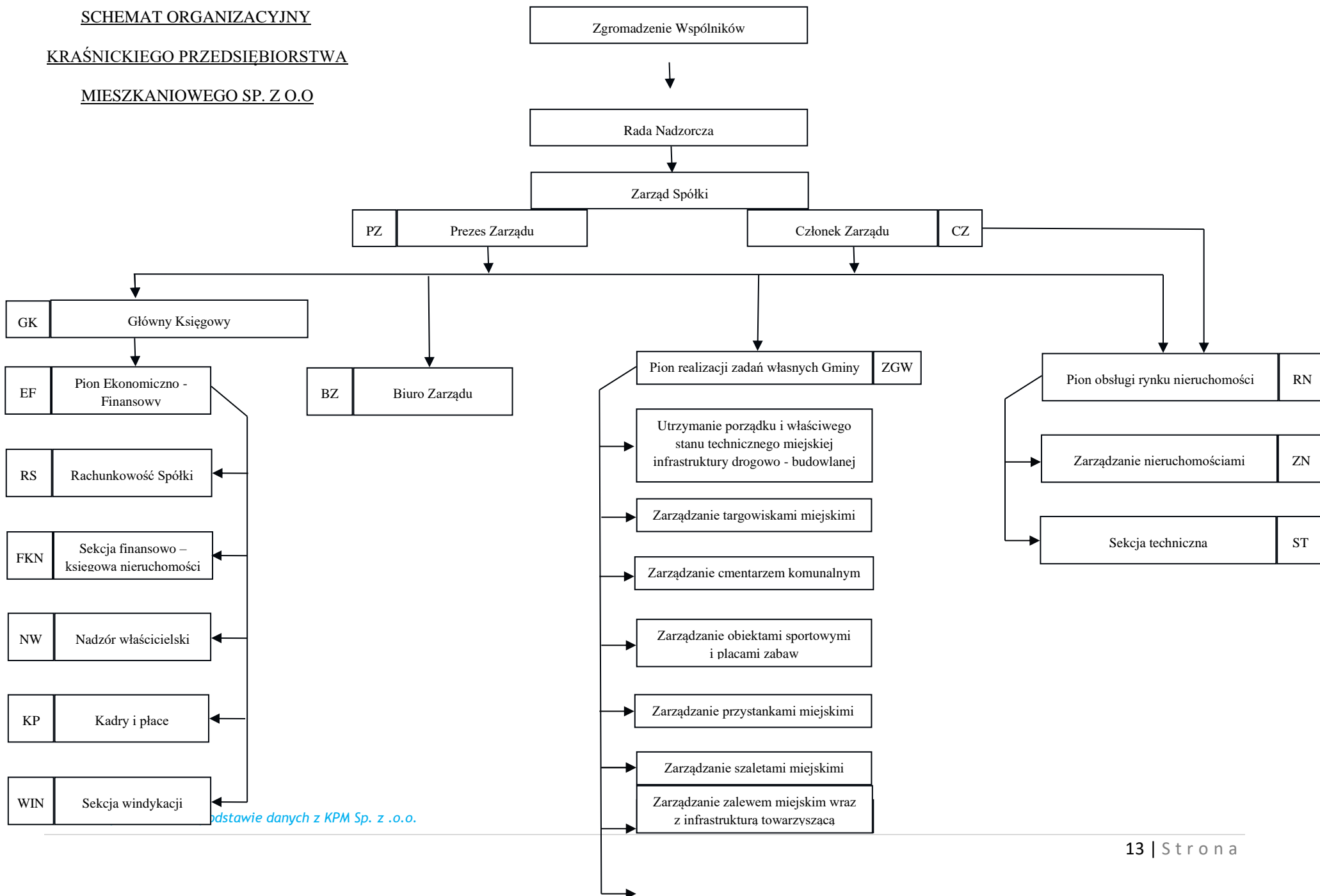
W celu poprawy sytuacji finansowej Spółki, Zarząd w roku obrotowym 2025 przewiduje dalszy stopniowy rozwój działalności, przy zachowaniu racjonalnego i dostosowanego do skali działalności poziomu zatrudnienia oraz optymalizacji ponoszonych kosztów działalności gospodarczej.

Rozwój Spółki w roku 2026 i latach następnych będzie ukierunkowany na:

- ✓ poprawę efektywności Spółki;
- ✓ obniżenie kosztów działalności Spółki.

Zarząd pozytywnie ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki i będzie kontynuował działania mające na celu zwiększenie wartości majątku Spółki.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY  
KRAŚNICKIEGO PRZEDSIĘBIORSTWA  
MIESZKANIOWEGO SP. Z O.O



Podstawie danych z KPM Sp. z .o.o.

## Spis tabel

<i>Tabela 1. Bilans KPM Sp. z o.o.</i>	7
<i>Tabela 2. Rachunek zysków i strat KPM Sp. z o. o.</i>	8
<i>Tabela 3. Struktura dofinansowań do wynagrodzeń układzie porównawczym 2024r. - 2025r.</i>	9
<i>Tabela 4. Struktura zatrudnienia w 2025 r.</i>	10
<i>Tabela 5. Pracujący w osobach w dniu 31.12.2025 r.</i>	10
<i>Tabela 6. Koszty zatrudnienia w 2025 r.</i>	10
<i>Tabela 7. Koszty w układzie rodzajowym w 2024 r. i 2025 r.</i>	11

## Spis schematów

<i>Schemat 1. Schemat organizacyjny KPM SP. z o.o. obowiązujący w 2025 r.</i>	13
---	----